

## แบบการเสนอผลงาน

---

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลบุคคล/ตำแหน่ง

ชื่อผู้ขอประเมิน นางสาวมัทธมาศ วงศ์วานิช

◆ ตำแหน่งปัจจุบัน นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

หน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งปัจจุบัน

ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานระดับต้นที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถทางวิชาการในการทำงาน ปฏิบัติงานด้านวิเคราะห์นโยบายและแผน ภายใต้การกำกับ แนะนำ ตรวจสอบ และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### ๑. ด้านการปฏิบัติการ

๑.๑ รวบรวม วิเคราะห์ และประมวลนโยบายของรัฐบาล สถานการณ์เศรษฐกิจการเมือง และสังคมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาสรุปเสนอประกอบการกำหนดนโยบายและเป้าหมายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง

๑.๒ รวบรวมข้อมูลและศึกษาวิเคราะห์เบื้องต้นเกี่ยวกับภารกิจหลักและแผนกลยุทธ์ของส่วนราชการหรือทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เพื่อวางแผนกำหนดแผนการปฏิบัติงานหรือโครงการ ให้สามารถบรรลุภารกิจที่กำหนดไว้

๑.๓ วิเคราะห์นโยบายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง และเสนอข้อคิดเห็น เพื่อช่วยจัดทำแผน การปฏิบัติงาน แผนงาน โครงการ หรือกิจกรรมได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

๑.๔ สืบค้น รวบรวม และประมวลผลข้อมูลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลและประเด็นปัญหาทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการจัดทำแผนงานหรือกำหนด ยุทธศาสตร์

๑.๕ ศึกษาวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาล เพื่อประกอบการเสนอแนะแนวทางการประสานผลักดันยุทธศาสตร์และนโยบาย ตลอดจนการติดตามประเมินผลให้สอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน

#### ๒. ด้านการวางแผน

วางแผนการทำงานที่รับผิดชอบ ร่วมดำเนินการวางแผนการทำงานของหน่วยงานหรือโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด

#### ๓. ด้านการประสานงาน

๓.๑ ประสานการทำงานร่วมกันทั้งภายในและภายนอกทีมงานหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความร่วมมือและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

๓.๒ ชี้แจงและให้รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูล ข้อเท็จจริง แก่บุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจหรือความร่วมมือในการดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมาย

#### ๔. ด้านการบริการ

๔.๑ รวบรวมข้อมูล เพื่อเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เกี่ยวกับการจัดทำแผนงานโครงการ

๔.๒ ให้คำปรึกษา แนะนำ ตอบปัญหา และชี้แจงเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับงานนโยบายและแผน เพื่อแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน

#### ◆ ตำแหน่งที่จะแต่งตั้ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

##### หน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งที่จะแต่งตั้ง

ปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้างาน ซึ่งต้องกำกับ แนะนำ ตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้ร่วมปฏิบัติงาน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญสูงในด้านวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติงานที่ต้องตัดสินใจหรือแก้ปัญหาที่ยาก และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย หรือปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญสูงในด้านวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติงานที่ต้องตัดสินใจหรือแก้ปัญหาที่ยาก และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### ๑. ด้านการปฏิบัติการ

๑.๑ ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และประมวลนโยบายของรัฐบาลและสถานการณ์เศรษฐกิจ การเมือง และสังคมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อวางแผนประกอบการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง

๑.๒ ศึกษาวิเคราะห์ภารกิจหลักและแผนกลยุทธ์ของส่วนราชการ หรือทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เพื่อวางแผนกำหนดนโยบาย แผนงาน แผนงบประมาณ หรือโครงการให้บรรลุภารกิจที่กำหนดไว้และเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด

๑.๓ ประมวลและวิเคราะห์นโยบายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง หรือความมั่นคง เพื่อช่วยจัดทำแผนการปฏิบัติงาน แผนงาน โครงการ หรือ กิจกรรมได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

๑.๔ ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย ค้นคว้าทางวิชาการ และพัฒนาระบบข้อมูล เพื่อช่วยกำหนดนโยบาย แผนงาน โครงการของส่วนราชการ

๑.๕ วิเคราะห์ กลั่นกรอง และจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน โครงการ ตลอดจนประเด็นนโยบาย และมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

๑.๖ ติดตามประเมินผลการพัฒนาและการบริหารจัดการ และการปฏิบัติการขององค์กรทั้งภาครัฐ และเอกชนในทุกระดับพื้นที่และทุกระดับชุมชน รวมทั้งแผนงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายที่กำหนด

## ๒. ด้านการวางแผน

วางแผนหรือร่วมดำเนินการวางแผนการทำงานตามแผนงานหรือโครงการของหน่วยงานระดับสำนักหรือกองและแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด

## ๓. ด้านการประสานงาน

๓.๑ ประสานการทำงานร่วมกันโดยมีบทบาทในการให้ความเห็นและคำแนะนำเบื้องต้นแก่สมาชิกในทีมงานหรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้เกิดความร่วมมือและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

๓.๒ ให้ข้อคิดเห็นหรือคำแนะนำเบื้องต้นแก่สมาชิกในทีมงานหรือบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจและความร่วมมือในการดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมาย

## ๔. ด้านการบริการ

๔.๑ ให้คำแนะนำ ตอบปัญหาและชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับงานวิเคราะห์นโยบายและแผนในระดับที่ซับซ้อน หรืออำนวยความสะดวกถือคฝกอบรมหรือถ่ายทอดความรู้แก่หน่วยงานราชการ เอกชน หรือประชาชนทั่วไป เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบข้อมูลความรู้ต่าง ๆ และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๔.๒ ร่วมกำหนดแนวทางการจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบฐานข้อมูล เพื่อช่วยในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลสำหรับผู้สนใจ

๔.๓ ประมวลผลข้อมูลเกี่ยวกับงานของส่วนราชการ เพื่อใช้เผยแพร่ต่อสาธารณชน

## ส่วนที่ ๒ ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน

๑. เรื่อง การดำเนินกิจกรรม RSP New Release ภายใต้โครงการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ (นิคมธุรกิจวิทยาศาสตร์ภูมิภาค) แผนงานบ่มเพาะธุรกิจวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

๒. ระยะเวลาการดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๕ - ๙ มีนาคม ๒๕๖๖

๓. ความรู้ ความชำนาญงาน หรือความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

กิจกรรม RSP New Release ได้จัดให้มีขึ้นเป็นครั้งแรกในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนั้น ผู้เสนอผลงานซึ่งได้รับมอบหมายให้เป็นผู้จัดการโครงการของกิจกรรมนี้ จึงจำเป็นต้องมีความชำนาญในการทำวิจัยเพื่อคิดค้น ออกแบบรูปแบบกิจกรรม บทบาท และกระบวนการทำงานของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค มหาวิทยาลัยเครือข่าย และผู้รับผิดชอบในด้านต่าง ๆ โดยผู้เสนอผลงานได้ทำการสืบค้นและรวบรวมข้อมูล และศึกษาแนวทางการจัดกิจกรรมจากโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายใต้การดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ และกิจกรรมที่จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีลักษณะและวัตถุประสงค์ของงานใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ ในการดำเนินงานกิจกรรม RSP New Release ให้เป็นไปอย่างราบรื่นนั้น ผู้เสนอผลงานจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการโครงการ มีทักษะในการประสานงานกับผู้รับผิดชอบจากหน่วยงานต่าง ๆ และต้องเป็นผู้สามารถเรียนรู้และปรับตัวให้ทันกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทั้งในด้านการ

สื่อสาร การสร้างและส่งออกสาร การนำเสนอผลงาน การจัดประชุม เป็นต้น รวมถึงสามารถใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และโปรแกรมสนับสนุนต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

ยิ่งไปกว่านั้น ผู้เสนอผลงานยังต้องมีความรู้ ความชำนาญในการจัดกิจกรรมที่มีผู้เดินทางเข้าร่วมงาน จากทั่วประเทศ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจถึงองค์ประกอบที่จำเป็นและควรมีของการจัดกิจกรรม ได้แก่ การจัดการ การเดินทาง สถานที่จัดงาน ที่พัก จำนวนผู้มาร่วมงาน ความคาดหวังของผู้มาร่วมงาน และวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้เสนอผลงานมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องเข้าใจการจัดทำงบประมาณ และสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อให้สามารถวางแผนการจัดกิจกรรมได้อย่างเหมาะสม และเป็นไปตามเป้าหมายของกิจกรรม ทั้งนี้ ในการจัดทำงบประมาณ ต้องมีการอ้างอิงถึงหลักเกณฑ์และข้อกำหนดต่าง ๆ ดังนี้

๑. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕
๒. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๒
๓. พระราชกฤษฎีกา ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๖๐

#### ๔. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินการ และเป้าหมายของงาน

##### สาระสำคัญ

กิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ภายใต้การดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคมีขึ้นเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการให้ใช้ประโยชน์จากแหล่งความรู้ที่มีอยู่จากภาคการศึกษาชั้นสูงในท้องถิ่นหรือพื้นที่ใกล้เคียงไปใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการทำแผนการตลาดเพื่อพัฒนาธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน ที่ผ่านมามีการดำเนินงานของอุทยานฯ ในการสนับสนุนผู้ประกอบการดังกล่าวข้างต้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย นับว่าประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการทำแผนการตลาดแล้ว การตระหนักถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนา และการสร้างเครือข่ายกับธุรกิจรายอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรืออยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่สนับสนุนกัน นับเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญในการขยายและพัฒนาธุรกิจให้เติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคง

กิจกรรม RSP New Release ได้ถูกจัดให้มีขึ้นเป็นครั้งแรกในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยเป็นกิจกรรมภายใต้แผนงานบ่มเพาะธุรกิจ วทน. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการใหม่ให้ได้พบเครือข่ายหรือหน่วยงานที่จะสามารถช่วยต่อยอดในเชิงธุรกิจและเทคโนโลยีได้ โดยผู้ประกอบการตัวแทนจากทุกมหาวิทยาลัยเครือข่ายอุทยานฯ จะได้โอกาสนำเสนอแผนธุรกิจต่อคณะกรรมการผู้เชี่ยวชาญเพื่อค้นหา RSP Firsts ที่มีโอกาสสูงในการเติบโตทางธุรกิจต่อไป และยังเป็นโอกาสในการทำความรู้จักกับผู้ประกอบการอื่น ๆ ที่มีศักยภาพเพื่อการสร้างเครือข่ายธุรกิจ โดยกลุ่มเป้าหมายในการจัดกิจกรรม ได้แก่ ผู้ประกอบการรายใหม่ภายใต้แผนงานบ่มเพาะธุรกิจ วทน. ในเครือข่ายอุทยานฯ ๑๖ มหาวิทยาลัย และเป็นผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรม

รุ่นใหม่ ในธุรกิจอุตสาหกรรมสำคัญ ๑๐ กลุ่ม อุตสาหกรรมเป้าหมาย ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ  
วัตถุประสงค์ของโครงการมีดังนี้

๑. เพื่อส่งเสริมศักยภาพความพร้อมในด้านแผนธุรกิจและการบริหารจัดการธุรกิจของผู้ประกอบการราย  
ใหม่

๒. เพื่อเป็นช่องทางส่งเสริมการต่อยอดธุรกิจ และขยายเครือข่ายธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่

๓. เพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยี นวัตกรรมมาสร้างความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจอย่างสร้างสรรค์

๔. เพื่อสร้างความตระหนักในการพัฒนาธุรกิจบนพื้นฐานของการใช้ วิทยาศาสตร์ใช้ในธุรกิจ

๕. เพื่อสร้างโอกาสในการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม

### ขั้นตอนการดำเนินการ

การปฏิบัติงานในฐานะผู้จัดการโครงการ แผนงานกิจกรรม RSP New Release มีลำดับขั้นตอน ดังนี้

๑. กำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์ของโครงการ ผู้ประกอบการเป้าหมาย และผลลัพธ์ที่คาดหวัง โดย  
ทำงานร่วมกับผู้บริหารและผู้ประสานงานจากเครือข่ายอุทยานฯ ภูมิภาค

๒. จัดทำแบบฟอร์มข้อเสนอโครงการ สำหรับอุทยานฯ ภูมิภาค เพื่อจัดทำข้อเสนอโครงการประกอบการ  
พิจารณางบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยมีหัวข้อสำคัญ ได้แก่

- หลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์ของโครงการ
- กลุ่มเป้าหมาย
- แนวคิดและภาพรวมการจัดกิจกรรม
  - แนวคิดและรูปแบบการจัดกิจกรรม
  - ความพร้อมในการจัดงานของอุทยานฯ (ที่เสนอขอเป็นผู้จัดงาน)
  - คุณสมบัติของผู้เข้าร่วมกิจกรรม
- การกำหนดเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินและคณะกรรมการในการตัดสิน
- แนวทางการเชื่อมโยงผลักดันผู้เข้าร่วมประกวดเมื่อการแข่งขันแล้วเสร็จ
- ขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม
- แผนการดำเนินงาน
- งบประมาณ
- ตัวชี้วัดความสำเร็จ
- ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๓. ติดตามการจัดทำและนำส่งข้อเสนอโครงการฉบับสมบูรณ์ จากผู้ประสานงานโครงการประจำแต่ละ  
อุทยานฯ ภูมิภาค

๔. เข้าร่วมประชุมให้ความคิดเห็นประกอบการพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอโครงการอุทยานฯ ปี ๒๕๖๖ แผนงานบ่มเพาะธุรกิจวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม (STI Business Incubation) ในวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ ทั้งนี้ อุทยานฯ ภาคเหนือ โดยมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (มฟล.) และอุทยานฯ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง โดยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (มทส.) เสนอขอเป็นเจ้าภาพจัดงาน RSP New Release ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

๕. สรุปผลการพิจารณาของคณะผู้เชี่ยวชาญ และประสานแจ้งผลไปยังอุทยานฯ ทั้งนี้ อุทยานฯ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง โดย มทส. ได้รับการพิจารณาให้เป็นผู้จัดกิจกรรม RSP New Release ประจำปี ๒๕๖๖

๖. จัดทำร่างรายละเอียดกิจกรรมและงบประมาณโครงการสำหรับอุทยานฯ ภูมิภาคและโครงการนำร่อง โดยประมวลจุดแข็งจากข้อเสนอโครงการของทั้งอุทยานฯ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง (มทส.) และอุทยานฯ ภาคเหนือ (มฟล.) และนำเสนอผู้บังคับบัญชาเพื่อขอรับการพิจารณาอนุมัติการจัดกิจกรรมและงบประมาณตามที่ได้จัดทำไว้

๗. เข้าร่วมการประชุมคณะอนุกรรมการด้านพิจารณากลับกรอง คัดเลือกข้อเสนอโครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ ในวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๖ โดยที่ประชุมได้อนุมัติกิจกรรม โครงการตัวชี้วัด และการจัดสรรงบประมาณปี ๒๕๖๖ ตามเสนอ

๘. ควบคุมความคืบหน้าของโครงการ โดยประสานกับ มทส. จัดทำแผนการดำเนินงานในระดับประเทศ และกับอุทยานฯ อื่น ๆ ในการดำเนินงานในระดับมหาวิทยาลัย และมีการติดตามและตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ ระบุความเสี่ยงหรือปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และประสานเพื่อให้ดำเนินการแก้ไขตามความจำเป็นเพื่อให้โครงการเป็นไปตามแผน

๙. สื่อสารกับผู้ประสานงานโครงการประจำแต่ละมหาวิทยาลัย/อุทยานฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานและให้คำปรึกษาในการจัดการกับข้อกังวลหรือปัญหาที่อาจเกิดขึ้น

๑๐. เข้าร่วมสังเกตการณ์และรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานและผลตอบรับจากผู้ประกอบการในกิจกรรมระดับประเทศ

๑๑. ประเมินผลของโครงการเมื่อเสร็จสิ้นการจัดกิจกรรม เพื่อระบุจุดที่ต้องปรับปรุงและนำบทเรียนที่ได้รับไปปรับใช้กับกิจกรรมในปีต่อ ๆ ไป

#### เป้าหมายของโครงการ

กิจกรรม RSP New Release นอกจากจะเป็นช่องทางส่งเสริมการต่อยอดธุรกิจและขยายเครือข่ายธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่แล้ว ยังเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมศักยภาพความพร้อมในด้านแผนธุรกิจและการบริหารจัดการธุรกิจ โดยการนำเทคโนโลยี นวัตกรรมมาสร้างความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจอย่างสร้างสรรค์ และสร้างโอกาสในการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมให้แก่ผู้ประกอบการนวัตกรรมรายใหม่ ภายใต้แผนงานบ่มเพาะธุรกิจ วทน. โดยจะมีการจัดกิจกรรมการแข่งขันในระดับประเทศขึ้น

เป็นครั้งแรกในเดือนสิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ และสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ภายในเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

#### ๕. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

๑. ได้แผนการดำเนินการจัดกิจกรรมและงบประมาณ ที่สามารถนำไปปรับใช้ในปีต่อ ๆ ไปได้
๒. ได้ผู้ประกอบการที่ได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๑๖ ราย
๓. ได้ผู้ประกอบการที่ผ่านการคัดเลือกในการแข่งขันระดับประเทศ จำนวน ๑ ราย
๔. ได้เครือข่ายธุรกิจในกลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่

#### ๖. การนำไปใช้ประโยชน์/ผลกระทบ

๑. ผู้ประกอบการที่ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมกิจกรรมได้รับโอกาสในการพบปะผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่มีศักยภาพจากทั่วประเทศ เป็นโอกาสในการสร้างเครือข่ายที่อาจพัฒนาไปเป็นการแบ่งปันความรู้หรือการร่วมลงทุนทางธุรกิจได้

๒. ผู้ประกอบการได้ทำความรู้จักกับโครงการบ่มเพาะฯ ของอุทยานฯ อื่น ๆ ที่จะมาร่วมงาน ซึ่งอาจมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านตรงกับที่ผู้ประกอบการต้องการ หรือมีงานวิจัยที่ผู้ประกอบการสามารถนำมาพัฒนาต่อยอดได้

๒. การจัดกิจกรรม RSP New Release สามารถเป็นสิ่งดึงดูดให้ผู้ประกอบการสมัครเข้าร่วมโครงการบ่มเพาะฯ ได้

๓. ผู้ประกอบการที่ชนะการแข่งขันจะได้รับเงินรางวัลจำนวน ๕๐,๐๐๐ บาท ซึ่งสามารถนำไปเป็นทุนในการพัฒนาธุรกิจได้ ทั้งนี้ เงินรางวัลที่ได้รับนั้น ไม่มีข้อกำหนดในการนำไปใช้

#### ๗. ความยุ่งยากและซับซ้อนในการดำเนินการ

๑. เนื่องจากกิจกรรม RSP New Release เป็นกิจกรรมใหม่ที่เพิ่งจัดให้มีขึ้นในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ แต่ละมหาวิทยาลัยจึงต้องทำความเข้าใจเกี่ยวกับรูปแบบและวัตถุประสงค์ของการจัดกิจกรรมให้ชัดเจน รวมถึงการกำหนดเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ เกณฑ์การตัดสินคัดเลือกผู้ชนะ การอบรมเตรียมความพร้อมที่แต่ละมหาวิทยาลัย/อุทยานฯ อาจจัดให้มาก่อนการแข่งขัน และงบประมาณที่จะใช้ในการดำเนินกิจกรรมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการใด ครอบคลุมรายจ่ายด้านใดบ้าง เป็นต้น

๒. ผู้รับผิดชอบกิจกรรมของแต่ละอุทยานฯ มักเป็นบุคคลเดียวกับผู้รับผิดชอบแผนงานการส่งเสริมผู้ประกอบการภูมิภาคสู่ตลาดโลก (Regional to Global: R2G) ซึ่งเป็นกิจกรรมใหม่ที่มีขึ้นครั้งแรกในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ เช่นกัน และเป็นกิจกรรมที่มีความคล้ายคลึงกับกิจกรรม RSP New Release ในแง่ที่เป็นการจัดการแข่งขันระดับประเทศเช่นเดียวกัน ผู้รับผิดชอบโครงการจึงมักเกิดความสับสนในระหว่างสองกิจกรรมนี้ในช่วงแรก ส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงวิธีการสื่อสารและต้องติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเป็นประจำ

## ๘. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

๑. กิจกรรม RSP New Release เป็นกิจกรรมภายใต้แผนงานบ่มเพาะธุรกิจวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (วทน.) ซึ่งการคัดเลือกผู้เข้าแข่งขันจะคัดเลือกจากผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรมที่สมัครเข้ารับการบ่มเพาะฯ ในปีแรก ซึ่งแต่ละอุทยานฯ มีระยะเวลาการดำเนินการแตกต่างกัน ในขณะที่ วันจัดกิจกรรมแข่งขันระดับประเทศถูกกำหนดโดยอุทยานฯ ที่เป็นผู้จัดงาน (มทส.) ซึ่งแม้จะได้เผื่อเวลาไว้ระยะหนึ่งแล้ว ก็ยังอาจมีบางอุทยานฯ ที่ไม่เสร็จสิ้นการคัดเลือกเบื้องต้น ผู้ประกอบการที่ส่งเข้าร่วมกิจกรรมจึงอาจจะมีระยะเวลาเตรียมความพร้อมจำกัดกว่าอุทยานฯ อื่น ๆ ที่ดำเนินการคัดเลือกได้รวดเร็วกว่า

๒. ผู้ประกอบการที่เข้ารับการบ่มเพาะฯ เป็นผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะยังไม่มีคำแนะนำในแนวคิดธุรกิจ และอาจยังไม่คุ้นชินกับการต้องนำเสนอต่อหน้าคนหมู่มาก จึงต้องคำนึงถึงการที่ผู้ประกอบการอาจขอลอนตัวไปก่อนการแข่งขันโดยไม่แจ้งล่วงหน้าหรือแจ้งล่วงหน้าในระยะเวลากระชั้นชิดเกินกว่าจะหาผู้เข้าแข่งขันทดแทนได้

๓. ในช่วงระยะเวลาการทำงานประมาณและแผนการดำเนินงานของกิจกรรม RSP New Release แหล่งเก็บข้อมูลกลางของกระทรวงไม่สามารถเข้าถึงได้เป็นระยะเวลาหลายสัปดาห์ และเนื่องจากห้องสำนักงานของ กปว. อยู่ระหว่างการปรับปรุง การจัดเก็บเอกสารจึงได้เปลี่ยนรูปแบบมาเป็นการจัดเก็บในระบบอิเล็กทรอนิกส์ในแหล่งเก็บข้อมูลกลางแทนการจัดเก็บเป็นกระดาษ จึงทำให้ไม่สามารถเข้าถึงเอกสารและข้อมูลต่าง ๆ ที่เก็บไว้ได้ และคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะที่อาจมีข้อมูลเก็บไว้ก็ถูกส่งคืนให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศแล้ว มีเพียงเอกสารและข้อมูลบางส่วนที่เจ้าหน้าที่ กปว. จัดเก็บสำรองไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์พกพาหรือในแฟลชไดรฟ์ ที่สามารถนำมาใช้เป็นตัวอย่างอ้างอิงในการจัดทำแผนการดำเนินงานและงบประมาณของโครงการใหม่นี้ได้ การรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ จึงเป็นไปอย่างไม่ง่ายนัก

## ๙. ข้อเสนอแนะ

๑. อุทยานฯ อาจคัดเลือกผู้ประกอบการเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๒ หรือ ๓ ราย และให้มีการอบรมเตรียมความพร้อมและประเมินเป็นการภายในเพื่อคัดเลือกผู้ชนะเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันระดับประเทศ และสำรองผู้ประกอบการที่ได้ลำดับถัดลงมาไว้ในกรณีที่ผู้เข้าแข่งขันรายแรกขอลอนตัวหรือไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันระดับประเทศได้ ทั้งนี้ การอบรมเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้ประกอบการนั้น แม้ไม่ได้เข้าร่วมการแข่งขัน แต่ผู้ประกอบการก็สามารถนำความรู้และทักษะที่ได้รับจากการอบรมเพิ่มเติมนี้ ไปต่อยอดในการจัดการธุรกิจของตนเองได้

๒. เนื่องจากเป็นการจัดกิจกรรมในปีแรก การส่งต่อผู้ประกอบการที่มีศักยภาพหรือผู้ชนะในการแข่งขันจึงยังไม่มีแผนการที่ชัดเจน การจัดการกิจกรรมในปีต่อไปอาจพิจารณาการส่งต่อผู้ประกอบการให้เข้าร่วมในโครงการอื่นได้โดยอัตโนมัติ เช่น กิจกรรม Acceleration เป็นต้น ทั้งนี้ พิจารณาตามความพร้อมของผู้ประกอบการเป็นหลัก



๓. กิจกรรม RSP New Release เป็นกิจกรรมที่ทั้ง ๑๖ มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมเท่าเทียมกัน การคัดเลือกผู้ประกอบการดำเนินการโดยอุทยานฯ มหาวิทยาลัย และค่าเป้าหมายในการดำเนินงานไม่ต้องได้รับการจัดสรรโดยอุทยานฯ แม่ข่าย ดังนั้น การสื่อสารและติดตามการดำเนินงานจึงควรสื่อสารโดยตรงถึงอุทยานฯ มหาวิทยาลัย เพื่อลดขั้นตอนการสื่อสาร และป้องกันการสื่อสารที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากความสับสนกับกิจกรรมอื่น ๆ จากอุทยานฯ แม่ข่ายสู่มหาวิทยาลัยในเครือข่าย

#### ๑๐. การเผยแพร่ผลงาน (ถ้ามี)

มีการเผยแพร่การจัดกิจกรรม RSP New Release ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ บนหน้าเว็บไซต์และเฟสบุ๊คเพจของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค และมหาวิทยาลัยเครือข่ายทั้ง ๑๖ แห่ง

#### ๑๑. ผู้มีส่วนร่วมในผลงาน (ถ้ามี)

๑) น.ส. มุทธมาศ วงศ์วานิช สัดส่วนผลงาน .....ร้อยละ ๙๐.....

๒) น.ส. พรทิพย์ เพิ่มวรัญญู สัดส่วนผลงาน .....ร้อยละ ๑๐.....

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ).....*สุทธานันท์ วงศ์วานิช*.....

(นางสาวมุทธมาศ วงศ์วานิช)

ผู้ขอประเมิน

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ).....*อภิวรรณ ตรีเดช*.....

(นายชาญวิทย์ ตรีเดช)

ตำแหน่งปัจจุบัน.....นวก. ชพ.....

อดีตเคยดำรงตำแหน่ง.....นวก. ชก.....

สังกัด.....ธท. กปว.....

วันที่ *๑๓*...../*๕.ค.*...../*๒๕๖๖*.....

ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล (การจัดทำผลงาน)

(ลงชื่อ).....*เอกพงศ์ มุสิกะเจริญ*.....

(นายเอกพงศ์ มุสิกะเจริญ)

ตำแหน่ง.....ผธ.....

วันที่ *๒๐*...../*๕.ค.*...../*๒๕๖๖*.....

ผู้บังคับบัญชาคนปัจจุบัน (เหนือขึ้นไป ๑ ระดับ)

(ลงชื่อ).....*อนิชา บัญญาค้ำ*.....

(...นางวนิดา บุญนาคค้ำ..)

ตำแหน่ง.....ผอ.กปว.....

วันที่ *๒๐*...../*๕.ค.*...../*๒๕๖๖*.....

ผู้บังคับบัญชาระดับกองหรือเทียบเท่า

## ผลการปฏิบัติงานเรื่องที่ ๒

๑. เรื่อง การจัดทำขอบเขตการดำเนินงาน (Term of References: ToR) โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจท้องถิ่นในภูมิภาค ด้วยการสนับสนุนการเข้าถึงการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย โครงสร้างพื้นฐาน วรรณ. และการให้บริการด้านเทคโนโลยี และโครงการยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี และส่งเสริมระบบนิเวศสำหรับสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่เพื่อตบโจทย์การพัฒนานวัตกรรมของประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒. ระยะเวลาการดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๖ - ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๓. ความรู้ ความชำนาญงาน หรือความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

การจัดทำขอบเขตการดำเนินงานนั้น ผู้เสนอผลงานจะต้องมีความรู้ด้านการบริหารจัดการโครงการ และหลักการเขียนขอบเขตการดำเนินงาน สามารถเขียนรายละเอียดโครงการให้ครอบคลุมการดำเนินงาน กิจกรรมต่าง ๆ ได้ครบถ้วน นอกจากนี้ ยังต้องสามารถจัดทำประมาณการค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมสำหรับอุทยาน วิทยาศาสตร์แต่ละแห่ง และวางแผนบริหารจัดการงบประมาณในการจัดกิจกรรมภายใต้แต่ละโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยที่แต่ละอุทยานฯ สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ ทั้งนี้ ในการจัดทำงบประมาณ มีการอ้างอิงถึง ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่าง ประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ และพระราชกฤษฎีกา ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๖๐ นอกจากนี้ ผู้เสนอผลงาน ยังต้องสามารถใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และโปรแกรมต่าง ๆ ที่สนับสนุนให้การหารือและการจัดทำขอบเขตการดำเนินงานร่วมกับผู้แทนจากแต่ละอุทยานฯ เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว เช่น Microsoft Office และ Line Application เป็นต้น

๔. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินการ และเป้าหมายของงาน

### สาระสำคัญ

ขอบเขตการดำเนินงาน (Term Of Reference: ToR) คือเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์ ขอบเขตกิจกรรม และผลสำเร็จของโครงการ ตลอดจนบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นข้อตกลงอย่างเป็นทางการระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการ ซึ่งรวมถึงผู้จัดสรรเงินงบประมาณ หน่วยงานและบุคลากรที่รับผิดชอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ผู้เข้าร่วมโครงการ และสมาชิกฝ่ายสนับสนุนทั้งของทั้งสองฝ่าย ซึ่งในขอบเขตการดำเนินงานจะต้องชี้แจงความคาดหวัง ข้อกำหนด และผลสำเร็จของโครงการ

วัตถุประสงค์หลักของ ToR คือการทำให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับเป้าหมาย ข้อกำหนด และข้อจำกัดของโครงการ และเพื่อให้แน่ใจว่าทุกคนที่เกี่ยวข้องในโครงการมีความเข้าใจสอดคล้องและปฏิบัติหน้าที่เพื่อวัตถุประสงค์เดียวกัน โดยการระบุขอบเขตและข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตามตลอดวงจรการดำเนินโครงการ

การมี ToR ที่ชัดเจนและมีการตกลงร่วมกันนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของโครงการ เนื่องจากเป็นแผนที่นำทางสำหรับทีมงานในการปฏิบัติตาม ช่วยลดความเข้าใจผิดและความขัดแย้ง และทำให้ทุกฝ่ายมีความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับบทบาทและความรับผิดชอบของตน นอกจากนี้ยังช่วยในการจัดการความ

คาดหวังและเป็นพื้นฐานสำหรับการติดตามและประเมินความคืบหน้าและผลลัพธ์ของโครงการ รวมถึงการนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับใช้กับโครงการอื่น ๆ ต่อไปในอนาคต

### ขั้นตอนการดำเนินการ

กระบวนการพัฒนา ToR เป็นกระบวนการแบบวนซ้ำ และต้องมีการสื่อสารและประสานงานอย่างต่อเนื่องระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ ขั้นตอนในการเขียน ToR มีดังนี้

๑. การกำหนดวัตถุประสงค์ของ ToR: กำหนดเหตุผลว่าเพราะเหตุใด ToR นี้จึงได้รับการพัฒนา จุดประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการบรรลุ

๒. การระบุขอบเขต: ระบุขอบเขตการดำเนินงานของ ToR ครอบคลุมถึงกิจกรรมต่าง ๆ ที่ต้องการให้จัดขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

๓. การกำหนดสิ่งที่ส่งมอบ: ระบุผลลัพธ์หรือผลสำเร็จที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามที่กำหนดใน ToR

๔. การกำหนดระยะเวลา: กำหนดรอบเวลาการดำเนินงานจนเสร็จสิ้นทุกกิจกรรม รวมถึงช่วงเวลาที่ต้องดำเนินกิจกรรมย่อยใด ๆ ให้สำเร็จ

๕. การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย: ระบุกลุ่มเป้าหมาย บุคคล หรือหน่วยงานที่จะได้รับผลกระทบจาก ToR และผู้ที่อาจต้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาหรือดำเนินการตาม ToR

๖. การร่าง ToR: รวบรวมองค์ประกอบต่าง ๆ ของ ToR ข้างต้น รวมถึงวัตถุประสงค์ ขอบเขตการดำเนินงาน สิ่งที่ส่งมอบ กำหนดระยะเวลาการดำเนินงานของกิจกรรมย่อยต่าง ๆ ระยะเวลารวมของโครงการ และข้อมูลผู้มีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

ทั้งนี้ สาระสำคัญของ ToR โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจท้องถิ่นในภูมิภาค ด้วยการสนับสนุนการเข้าถึงการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย โครงสร้างพื้นฐาน ววน. และการให้บริการด้านเทคโนโลยี และโครงการยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี และส่งเสริมระบบนิเวศสำหรับสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่เพื่อตอบโจทย์การพัฒนานวัตกรรมของประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีองค์ประกอบหลัก ดังนี้

- หลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการ
- แนวทางการดำเนินงาน
- ขอบเขตการดำเนินงาน
- รายละเอียดกิจกรรมย่อย
- ผลสำเร็จที่คาดหวัง/ตัวชี้วัด
- ผลงานที่ต้องส่งมอบ
- ระยะเวลาดำเนินงาน
- กรอบวงเงินงบประมาณ

๗. การทบทวนและปรับปรุง ToR: เป็นการระดมความเห็นจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับโครงการ/กิจกรรม และทำการแก้ไข ToR ตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่า ToR มีความชัดเจน ครอบคลุม และสอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

๘. การอนุมัติ ToR: เมื่อเสร็จสิ้นการร่างแล้ว ToR จะต้องถูกนำเสนอและได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจตัดสินใจ เพื่อการรับรองและนำ ToR ไปปฏิบัติต่อไป

### เป้าหมายของโครงการ

การพัฒนา ToR สำหรับโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจท้องถิ่นในภูมิภาค ด้วยการสนับสนุนการเข้าถึงการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย โครงสร้างพื้นฐาน วน. และการให้บริการด้านเทคโนโลยี และโครงการยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี และส่งเสริมระบบนิเวศสำหรับสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่เพื่อตอบโจทย์การพัฒนานวัตกรรมของประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความชัดเจนว่าโครงการคาดว่าจะบรรลุผลสำเร็จอย่างไร ซึ่งจะช่วยให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในโครงการมีความเข้าใจร่วมกันว่าแต่ละโครงการนั้นเกี่ยวกับอะไร มีความเกี่ยวข้องกันหรือไม่ อย่างไร และมีความแตกต่างกันอย่างไร และเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องเข้าใจถึงบทบาท ความรับผิดชอบ และระดับการมีส่วนร่วมของตน

การเขียน ToR ยังเพื่อให้แน่ใจว่าโครงการยังคงรักษาเป้าหมายและได้ดำเนินการไปตามแผน กรอบเวลา ภายในกรอบงบประมาณที่กำหนดไว้ และเพื่อเป็นการลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับโครงการจากการสรุปกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น โดยรวมแล้วเป้าหมายในการจัดทำ ToR คือการช่วยให้มั่นใจได้ว่าโครงการได้รับการกำหนด จัดระเบียบ และดำเนินการในลักษณะที่มีโครงสร้างเป็นอย่างดี และทำหน้าที่เป็นเอกสารอ้างอิงที่สำคัญสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ

### ๕. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

๑. ได้ขอบเขตการดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจท้องถิ่นในภูมิภาค ด้วยการสนับสนุนการเข้าถึงการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย โครงสร้างพื้นฐาน วน. และการให้บริการด้านเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สำหรับแต่ละอุทยานฯ ภูมิภาคและโครงการนำร่องฯ

๒. ได้ขอบเขตการดำเนินงานโครงการยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี และส่งเสริมระบบนิเวศสำหรับสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาวัตกรรมของประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สำหรับอุทยานฯ ภูมิภาคและโครงการนำร่องฯ แต่ละแห่ง

๓. อุทยานฯ ภูมิภาคและโครงการนำร่องฯ มีความเข้าใจและสามารถดำเนินโครงการตาม ToR ได้

๔. แต่ละอุทยานฯ สามารถดำเนินงานได้ผลสำเร็จตามตัวชี้วัดที่กำหนดใน ToR

### ๖. การนำไปใช้ประโยชน์/ผลกระทบ

๑. อุทยานวิทยาศาสตร์และโครงการนำร่องฯ มีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าใจถึงสิ่งที่คาดหวังและสิ่งที่จำเป็นต้องทำให้สำเร็จ ภายใต้กรอบระยะเวลาและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

๒. ลดความเข้าใจผิดและทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานเป็นไปเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

๓. การกำหนดขอบเขตของโครงการโดยคำนึงถึงทรัพยากรที่มีอยู่ (เช่น บุคลากรและงบประมาณ) อย่างชัดเจน ช่วยให้แน่ใจว่ามีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีผลสำเร็จที่ดีขึ้นตามมาตรฐานที่กำหนด

๔. เกิดการปรับปรุงการสื่อสารระหว่าง กปว. และอุทยานฯ โดยการกำหนดกรอบการทำงานที่ชัดเจน ทำให้แน่ใจได้ว่าทุกหน่วยงานจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง

### ๗. ความยุ่งยากและซับซ้อนในการดำเนินการ

เนื่องจากอุทยานฯ และโครงการนำร่องฯ แต่ละแห่งมีทรัพยากรและความพร้อมแตกต่างกัน การจัดทำ ToR จึงต้องคำนึงถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการให้สัมฤทธิ์ผลตามศักยภาพของหน่วยงานนั้น ๆ และการพัฒนา ToR ควรพิจารณาอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของแต่ละหน่วยงาน และเปรียบเทียบระหว่างหน่วยงานที่มีทรัพยากรใกล้เคียงกัน หากหน่วยงานใดมีผลการดำเนินงานที่ผ่านมาไม่สอดคล้องกับทรัพยากรที่มีอยู่ หรือได้ผลที่ต่างกันอย่างมีนัยยะสำคัญกับหน่วยงานที่มีทรัพยากรใกล้เคียงกัน ก็จำเป็นต้องหาสาเหตุ/อุปสรรคและทำการแก้ไขก่อนการพัฒนา ToR ต่อไป นอกจากนี้ การกำหนดงบประมาณยังต้องคำนึงถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินงานจริง เนื่องจากการคำนวณเงินงบประมาณนั้นจะคิดตามหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายของทางราชการ ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับอัตราค่าใช้จ่ายในความเป็นจริงนัก เช่น ค่าจ้างวิทยากรที่มีใบบุคลากรของรัฐในการอบรมบุคคลภายนอก กำหนดไว้ไม่เกินชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท ค่าที่พักผู้เข้าอบรมที่เป็นบุคคลภายนอก คนละ ๗๕๐ บาท ซึ่งหากไม่สามารถจัดหาผู้ให้บริการได้ในอัตราที่กำหนด ทางอุทยานฯ และโครงการนำร่องฯ จะต้องทำการเฉลี่ยรายจ่ายส่วนนี้มาจากค่าดำเนินงานส่วนอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลให้ประสิทธิผลในการดำเนินโครงการลดลงได้

### ๘. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

ในช่วงระยะเวลาการพัฒนา ToR ของทั้งสองโครงการนั้น แหล่งเก็บข้อมูลกลางของกระทรวงไม่สามารถเข้าถึงได้ และเนื่องจากห้องสำนักงานของ กปว. อยู่ระหว่างการปรับปรุง การจัดเก็บเอกสารจึงได้เปลี่ยนรูปแบบมาเป็นการจัดเก็บในระบบอิเล็กทรอนิกส์ในแหล่งเก็บข้อมูลกลางแทนการจัดเก็บเป็นกระดาษ ผู้นำเสนอจึงไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่เก็บไว้ได้ เหลือเพียงเอกสารและข้อมูลเดิมบางส่วนที่เจ้าหน้าที่ กปว. สාරองไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์พกพาหรือในแฟลชไดรฟ์ส่วนตัว ซึ่งอาจเป็นข้อมูลที่ไม่ทันสมัย ที่สามารถนำมาประเมินเพื่ออ้างอิงในการจัดทำ ToR ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ นี้ได้

### ๙. ข้อเสนอแนะ

เนื่องจาก กปว. เป็นส่วนงานสนับสนุนการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการจัดให้มีกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการในการใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่มีอยู่ในสถาบันการศึกษาชั้นสูงในพื้นที่ต่าง ๆ ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ ในการนี้ จึงต้องมีการจัดทำ ToR สำหรับแต่ละโครงการให้แต่ละอุทยานฯ/หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการเป็นประจำทุกปี ซึ่งการจัดทำ ToR นี้ ไม่มีแบบแผนโครงสร้างที่เป็นมาตรฐานให้ผู้ปฏิบัติงานใช้เป็นตัวอย่าง จึงทำให้ ToR สำหรับแต่ละโครงการแตกต่างกัน

ไปตามความเข้าใจของผู้จัดทำแต่ละคน จึงอาจพิจารณาให้มีการจัดทำแบบฟอร์มตัวอย่าง ToR ขึ้น เพื่อให้รูปแบบของ ToR รวมถึงองค์ประกอบและการใช้ถ้อยคำเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันทั้งส่วนงาน

#### ๑๑. การเผยแพร่ผลงาน (ถ้ามี)

ขอบเขตการดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจท้องถิ่นในภูมิภาค ด้วยการสนับสนุนการเข้าถึงการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย โครงสร้างพื้นฐาน ววน. และการให้บริการด้านเทคโนโลยี และโครงการยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี และส่งเสริมระบบนิเวศสำหรับสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่เพื่อตอบโจทย์การพัฒนานวัตกรรมของประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้ถูกใช้เป็นเอกสารข้อตกลงการดำเนินงานระหว่าง กปว. และอุทยานฯ ภูมิภาคและโครงการนำร่องฯ และได้มีการเผยแพร่ในกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของทั้งสองโครงการข้างต้น

#### ๑๑. ผู้มีส่วนร่วมในผลงาน (ถ้ามี)

- |                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| ๑) น.ส. มุทมาศ วงศ์วานิช     | สัดส่วนผลงาน .....ร้อยละ ๗๐..... |
| ๒) น.ส. พิรภาว รื่นเรือง     | สัดส่วนผลงาน .....ร้อยละ ๒๐..... |
| ๓) น.ส. ขวัญฤดี ชิดบ้านกล้วย | สัดส่วนผลงาน .....ร้อยละ ๑๐..... |

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ).....*มุทมาศ วงศ์วานิช*.....

(นางสาวมุทมาศ วงศ์วานิช)

ผู้ขอประเมิน

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ).....*ดร. เดช*.....

(นายชาญวิทย์ ตรีเดช)

ตำแหน่งปัจจุบัน.....นวค. ชพ.....

อดีตเคยดำรงตำแหน่ง.....นวค. ชก.....

สังกัด.....ธท. กปว.....

วันที่ *๑๓* / *๕.๕* / *๒๕๖๖*

ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล (การจัดทำผลงาน)

(ลงชื่อ).....*เอกพงศ์ มุสิกะเจริญ*.....

(นายเอกพงศ์ มุสิกะเจริญ)

ตำแหน่ง.....ผธท.....

วันที่ *๒๐* / *๕.๕* / *๒๕๖๖*

ผู้บังคับบัญชาคนปัจจุบัน (เหนือขึ้นไป ๑ ระดับ)

(ลงชื่อ)..... 

(...นางวนิดา บุญนาคคำ..)

ตำแหน่ง.....ผอ.กปว.....

วันที่ ๒๐ / ๕.๑ / ๒๕๖๖

ผู้บังคับบัญชาระดับกองหรือเทียบเท่า

หมายเหตุ - คำรับรองจากผู้บังคับบัญชาอย่างน้อยสองระดับ คือ ๑. คำรับรองจากผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแลในช่วงระยะเวลาที่ทำผลงาน (ระดับผู้อำนวยการกลุ่ม /หัวหน้าฝ่าย) และเป็นผู้บังคับบัญชาคนปัจจุบันที่เหนือขึ้นไปอีกหนึ่งระดับ ๒. คำรับรองจากผู้บังคับบัญชาระดับกองหรือเทียบเท่า

- คำรับรองผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล (ระดับผู้อำนวยการกลุ่ม/ หัวหน้าฝ่าย) ให้ลงนาม

กรณีที่ผลงานนั้นเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาที่ผู้ขอประเมินได้ดำรงตำแหน่งที่หน่วยงานสังกัดอื่นในอดีต ถ้าหากผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแลในอดีตไม่สามารถลงนามรับรองได้ ให้ระบุเหตุผล เช่น ย้าย/โอน ลาออก เกษียณอายุราชการ หรือถึงแก่กรรม ฯลฯ

กรณี ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล (การจัดทำผลงาน) และผู้บังคับบัญชาคนปัจจุบันที่เหนือขึ้นไปอีกหนึ่งระดับเป็นบุคคลคนเดียวกัน ก็ให้ลงนามในคำรับรองของผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล (การจัดทำผลงาน) และผู้บังคับบัญชาคนปัจจุบัน เป็นคนเดียวกัน

## แบบการเสนอข้อเสนอแนวคิดการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน

๑. เรื่อง การพัฒนาการดำเนินงานกิจกรรม RSP New Release ภายใต้โครงการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ (นิคมธุรกิจวิทยาศาสตร์ภูมิภาค) แผนงานบ่มเพาะธุรกิจวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

### ๒. หลักการและเหตุผล

กิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ภายใต้การดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค มีขึ้นเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการให้ใช้ประโยชน์จากแหล่งความรู้ที่มีอยู่ในสถานการศึกษาระดับสูงในท้องถิ่นหรือในพื้นที่ใกล้เคียงไปใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการทำการตลาดเพื่อพัฒนาธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้สำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่เพิ่งเริ่มวางแนวคิดในการทำธุรกิจหรืออยู่ในช่วงเริ่มการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากแนวคิดทางธุรกิจที่มีอยู่นั้น นอกเหนือจากการสนับสนุนด้านเงินทุน การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการผลิต และการทำการตลาดแล้ว การตระหนักถึงความสำคัญและการเล็งเห็นความสำเร็จจากการนำการวิจัยและพัฒนาไปใช้ในการพัฒนาธุรกิจ และการสร้างเครือข่ายกับธุรกิจรายอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือสนับสนุนซึ่งกันและกันนั้น นับเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญที่จะช่วยให้การพัฒนาธุรกิจดำเนินไปได้อย่างมั่นคง

ด้วยเหตุนี้ เพื่อให้การสนับสนุนผู้ประกอบการรายใหม่ครอบคลุมในทุกด้านดังที่กล่าวมาข้างต้น สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในฐานะหน่วยงานส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค จึงได้จัดให้มีการจัดกิจกรรม RSP New Release ขึ้น ภายใต้โครงการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ (นิคมธุรกิจวิทยาศาสตร์ภูมิภาค) แผนงานบ่มเพาะธุรกิจวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม (วทน.) (Science Technology and Innovation Business Incubation) เพื่อส่งเสริมศักยภาพความพร้อมในด้านแผนธุรกิจ การบริหารจัดการธุรกิจ และเพื่อเป็นช่องทางส่งเสริมการต่อยอดธุรกิจและขยายเครือข่ายธุรกิจของผู้ประกอบการนวัตกรรมรายใหม่จากอุทยานวิทยาศาสตร์ทั่วประเทศ

เนื่องจากการจัดกิจกรรม RSP New Release ได้มีการดำเนินงานครั้งแรกในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งอ้างอิงแนวทางการดำเนินงานมาจากกิจกรรมอื่น ๆ ที่ผ่านมามีความคล้ายคลึงกัน ทำให้การดำเนินงานยังไม่ราบรื่นเท่าที่ควร เนื่องจากแต่ละกิจกรรมมีความแตกต่างกันในรายละเอียดปลีกย่อย และต้องมีการปรับปรุงแผนงานหรือวิธีการดำเนินงานให้เหมาะสมกับความเฉพาะเจาะจงของแต่ละกิจกรรมนั้น ๆ ในการนี้ ผู้เสนอผลงานจึงขอเสนอแนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน RSP New Release ให้มีความเหมาะสมและเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานนี้ และเป็นแนวทางในการดำเนินงานอื่นที่มีความคล้ายคลึงกันต่อไป



### ๓. บทวิเคราะห์/แนวความคิด/ข้อเสนอ และข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข

#### บทวิเคราะห์

กองส่งเสริมและประสานเพื่อประโยชน์ทางวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (กปว.) เป็นส่วนราชการภายในของสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีหน้าที่และอำนาจ<sup>1</sup> ดังนี้

๑. จัดทำกลยุทธ์ ประสานและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กระทรวง ยุทธศาสตร์ภูมิภาค ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ และยุทธศาสตร์อื่น ๆ ของสำนักงานปลัดกระทรวงที่เกี่ยวข้องกับระบบนิเวศและโครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

๒. ส่งเสริมการพัฒนารูปแบบความร่วมมือ กลไกการทำงานร่วมกันระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และหน่วยงานภาคีในพื้นที่ ในการถ่ายทอดองค์ความรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแบบมีส่วนร่วมในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ ผลการวิจัยและนวัตกรรมระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและเครือข่ายวิจัยในพื้นที่กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานอื่นของรัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมบนฐานนวัตกรรม

๔. เสนอแนะมาตรการและแรงจูงใจ และปรับปรุงกฎหมายให้เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจนวัตกรรมของผู้ประกอบการ

๕. ดำเนินการเกี่ยวกับงานเลขานุการของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์และคณะกรรมการอื่นที่เกี่ยวข้อง และ

๖. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ปลัดกระทรวงมอบหมาย

ทั้งนี้ กปว. ประกอบด้วย ๕ ส่วนงาน ได้แก่ ๑) ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ๒) กลุ่มยุทธศาสตร์ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ ววน. ๓) กลุ่มอุทยานวิทยาศาสตร์ ๔) ส่วนส่งเสริมธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม และ ๕) กลุ่มประสานเครือข่าย อว. ในภูมิภาค ซึ่งแต่ละกลุ่มจะมีภารกิจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันเพื่อให้ตอบสนองต่อนโยบายได้ครอบคลุมในทุกด้านที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานของส่วนส่งเสริมธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม (รท.) ครอบคลุมถึงหน้าที่ ดังนี้ ๑) จัดทำกลยุทธ์เพื่อส่งเสริมการพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี ๒) เสนอแนะแนวทาง/มาตรการในการส่งเสริมการพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีที่มีศักยภาพ และสามารถนำไปใช้ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทุกกลุ่มเป้าหมาย ๓) ส่งเสริมให้เกิดกลไกความร่วมมือเครือข่ายถ่ายทอดเทคโนโลยีให้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งประเทศ สนับสนุนผลักดันให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับแนวนโยบายชาติและนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล และ ๔) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนโครงการภายใต้กิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคด้วย

<sup>1</sup> <https://www.ops.go.th/th/aboutus/role-mandate#PUD>

จากการดำเนินงานของ รท. มีข้อสังเกตว่า กิจกรรมภายใต้การดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์เป็นการส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการทั้งรายใหญ่และรายย่อย ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมากแล้วเน้นไปในด้านการพัฒนาแนวคิดทางธุรกิจ การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการโดยเน้นการนำผลงานวิจัยและองค์ความรู้ที่มีอยู่ในสถาบันการศึกษาชั้นสูง เช่น มหาวิทยาลัย มาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ การสนับสนุนผู้ประกอบการยังรวมถึงการให้คำปรึกษาในด้านการตลาด แต่อย่างไรก็ดี ในระหว่างกระบวนการพัฒนาผู้ประกอบการ/ธุรกิจนี้ ยังขาดความชัดเจนในการสนับสนุนการสร้างเครือข่าย ทั้งระหว่างผู้ประกอบการภายในอุทยานฯ เดียวกัน ระหว่างผู้ประกอบการจากต่างอุทยานฯ และระหว่างผู้ประกอบการกับหน่วยงานอื่น ๆ ซึ่งการสร้างเครือข่ายธุรกิจนับเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมธุรกิจให้สามารถเติบโตไปได้อย่างรวดเร็ว ดังนั้น กิจกรรม RSP New Release จึงได้ถูกเพิ่มเข้าเป็นหนึ่งในกิจกรรมภายใต้โครงการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ (นิคมธุรกิจวิทยาศาสตร์ภูมิภาค) แผนงานบ่มเพาะธุรกิจ วทน. เพื่อให้การสนับสนุนการสร้างเครือข่ายมีความชัดเจนและเกิดประโยชน์ต่อผู้ประกอบการรายใหม่ที่ยังต้องการการสนับสนุนในทุกด้าน

#### แนวความคิด

การสร้างเครือข่าย ตามคำนิยามของ ดร.กุลทัต หงส์ชยางกูร และผศ.ดร.ปรัชญนันท์ เทียงจรรยา หมายถึง “กิจกรรมในการก่อให้เกิดกลุ่มองค์กรหรือกลุ่มบุคคล เพื่อวัตถุประสงค์ในการแลกเปลี่ยน การจัดกิจกรรม หรือการผลิตระหว่างองค์กรสมาชิก ซึ่งต้องอาศัยการมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกันมาก่อนที่จะทำความตกลงเป็นองค์กรเครือข่าย (หงส์ชยางกูร และ เทียงจรรยา, ม.ป.ป.)” ดังนั้น การกระตุ้นให้เกิดการสร้างเครือข่ายธุรกิจในกลุ่มผู้ประกอบการนั้น อุทยานฯ จึงควรจัดกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการได้มารวมตัวกันพร้อมสร้างบรรยากาศที่เหมาะสมในการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนแนวความคิดในการทำธุรกิจ

การจัดกิจกรรม RSP New Release เป็นการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการรายใหม่ได้สร้างเครือข่ายทางธุรกิจ ผ่านทางกิจกรรมการละลายพฤติกรรม และการแข่งขันนำเสนอแผนธุรกิจต่อคณะกรรมการผู้เชี่ยวชาญ โดยกลุ่มเป้าหมายในการจัดกิจกรรม ได้แก่ ผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีศักยภาพสูงภายใต้แผนงานบ่มเพาะธุรกิจ วทน. ในเครือข่ายอุทยานฯ ๑๖ มหาวิทยาลัย และเป็นผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรมรุ่นใหม่ในธุรกิจอุตสาหกรรมสำคัญ ๑๐ กลุ่ม ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

ผลจากการจัดกิจกรรม RSP New Release นั้น นอกจากจะเป็นโอกาสให้ผู้ประกอบการที่ผ่านการคัดเลือกให้เข้าร่วมกิจกรรมได้ทำความรู้จักกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ อันจะนำไปสู่การสร้างเครือข่ายและต่อยอดธุรกิจได้แล้ว ผู้ประกอบการยังได้รับการอบรมเตรียมความพร้อมเพิ่มเติมจากหลักสูตรพื้นฐานของกิจกรรมการบ่มเพาะฯ รวมถึงการฝึกทักษะในการนำเสนอแผนธุรกิจ ซึ่งเป็นทักษะสำคัญในการระดมทุน และยังเป็นโอกาสทำความรู้จักกับบริการของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคแห่งอื่น ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญต่างกันไปในแต่ละด้าน นอกจากนี้ การจัดกิจกรรม RSP New Release ยังเป็นโอกาสให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคได้นำเสนอธุรกิจที่ประสบความสำเร็จจากโครงการบ่มเพาะฯ ของตน ซึ่งถือเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ผู้เข้าร่วมงานที่มาจากหน่วยงานต่าง ๆ เห็นถึงศักยภาพของอุทยานฯ ได้

เนื่องจากกิจกรรม RSP New Release ได้จัดให้มีขึ้นในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นปีแรก แนวทางการดำเนินงาน รวมถึงการจัดทำขอบเขตการดำเนินงาน จึงอ้างอิงและใช้แนวทางการดำเนินงานของกิจกรรม/โครงการอื่น ๆ ที่มีความคล้ายคลึงกันเป็นตัวอย่าง เช่น กิจกรรมเส้นทางสู่นวัตกรรม (Research to Market :R2M) ที่เป็นกิจกรรมการจัดแข่งขันนำเสนอแผนธุรกิจของนักศึกษาในมหาวิทยาลัยเครือข่ายอุทยานวิทยาศาสตร์ แต่อย่างไรก็ดี ทั้งสองกิจกรรมมีความแตกต่างกันในหลายด้าน เช่น วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม กลุ่มเป้าหมาย จำนวนครั้งและระดับการจัดการแข่งขัน การมีส่วนร่วมของอุทยานฯ ภูมิภาคและอุทยานฯ เครือข่าย เป็นต้น การนำแนวทางการดำเนินกิจกรรม R2M เป็นต้นแบบในการจัดกิจกรรม RSP New Release จึงมีประสิทธิภาพเพียงระดับหนึ่ง แต่ยังคงต้องการปรับปรุงแผนงานในรายละเอียด นอกจากนี้ ยังพบว่ากิจกรรมขาดความชัดเจนในการสนับสนุนผู้ประกอบการที่จะชนะการแข่งขัน อุทยานฯ ไม่มีแผนในการส่งเสริมผู้ประกอบการที่ได้รับการคัดเลือก ผู้ประกอบการที่ชนะการแข่งขันยังคงต้องเข้ารับการบ่มเพาะตามหลักสูตรเดิม ในการนี้ จึงขอเสนอแนวทางการพัฒนาแผนการดำเนินกิจกรรม RSP New Release อันประกอบด้วย การพัฒนาการสื่อสารระหว่าง กปว. และอุทยานฯ ที่มีส่วนร่วมในกิจกรรม และแนวทางการสนับสนุนผู้ชนะในการแข่งขันให้มีความชัดเจนเพื่อถือเป็นแนวปฏิบัติต่อไปในอนาคต

### ข้อเสนอ

#### ๑. การพัฒนารูปแบบการสื่อสารระหว่าง กปว. และอุทยานฯ ที่มีส่วนร่วมในกิจกรรม

กิจกรรม RSP New Release เป็นกิจกรรมการคัดเลือกผู้ประกอบการรายใหม่ในโครงการบ่มเพาะฯ ที่มีศักยภาพ จำนวน ๑ รายต่อ ๑ มหาวิทยาลัยเครือข่าย รวมทั้งหมด ๑๖ ราย เข้าแข่งขันนำเสนอแผนธุรกิจในระดับประเทศ จำนวน ๑ ครั้ง เพื่อสรรหา RSP First หรือผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีศักยภาพสูงสุด จำนวน ๑ ราย ทั้งนี้ กิจกรรม RSP New Release ไม่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค

ในการดำเนินกิจกรรมตามแผนงานใด ๆ กปว. (โดย ธท.) และอุทยานฯ จะมีการมอบหมายผู้รับผิดชอบโครงการเพื่อสื่อสาร ทำความเข้าใจ และดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผนการดำเนินงานให้สัมฤทธิ์ผล ในการดำเนินงานโดยทั่วไปแล้วผู้รับผิดชอบโครงการจาก กปว. จะสื่อสารรายละเอียดใด ๆ หรือมีการหารือร่วมกันกับผู้แทนจากอุทยานฯ แม่ข่าย และให้อุทยานฯ แม่ข่ายเป็นผู้บริหารจัดการและถ่ายทอดข้อมูลต่อไปยังอุทยานฯ ในเครือข่ายของตน ทั้งนี้ เนื่องจากกิจกรรมโดยมากจะมีการกำหนดค่าเป้าหมาย/ตัวชี้วัดในระดับรวม กล่าวคือมีการตั้งค่าเป้าหมายในระดับภูมิภาคและให้อำนาจอุทยานฯ แม่ข่ายเป็นผู้จัดสรรค่าเป้าหมายที่ต้องการจากอุทยานฯ ในเครือข่ายของตน

สำหรับกิจกรรม RSP New Release นั้น ในเบื้องต้น ก็ได้ใช้วิธีการสื่อสารผ่านอุทยานฯ แม่ข่าย ตามที่เคยปฏิบัติมา แต่จากการติดตามการดำเนินงาน พบว่า อุทยานฯ ในเครือข่ายมักได้ข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน ไม่ตรงตามที่ กปว. ได้สื่อสารไว้กับอุทยานฯ แม่ข่าย หรือเกิดความล่าช้าโดยไม่จำเป็น ดังนั้น เพื่อให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปโดยครบถ้วน ถูกต้อง และเกิดความรวดเร็วในการรับข้อมูลไปดำเนินงาน จึงขอเสนอปรับปรุงวิธีการสื่อสารสำหรับการดำเนินงานกิจกรรม RSP New Release โดยให้สื่อสารกับผู้แทนจากอุทยานฯ

เครือข่ายโดยไม่ต้องผ่านอุทยานฯ แม่ข่าย และการสื่อสารควรเป็นลักษณะการประกาศหรือประชุมหารือโดยให้ทุกอุทยานฯ ได้รับทราบข้อมูล และสามารถสอบถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันได้ในเวลาเดียวกัน ทั้งนี้สำหรับกิจกรรม RSP New Release นั้น การสื่อสารถึงอุทยานฯ เครือข่ายโดยตรงจะไม่กระทบกับการบริหารงานของอุทยานฯ แม่ข่าย เนื่องจากมีการตั้งค่าเป้าหมายโดยตรงให้กับอุทยานฯ เครือข่าย ไม่ใช่การตั้งค่าเป้าหมายรวมที่จะต้องได้รับการจัดสรรโดยอุทยานฯ แม่ข่ายดังเช่นกิจกรรมอื่น ๆ และในการนี้ ผู้เสนอผลงานได้ทดลองใช้วิธีการสื่อสารดังกล่าว โดยการตั้งกลุ่มในแอปพลิเคชัน Line และได้ใช้สื่อสารร่วมกับผู้แทนจาก ๑๖ อุทยานฯ มาช่วงระยะหนึ่งแล้ว

## ๒. การสนับสนุนเพื่อต่อยอดผู้ประกอบการที่ชนะการแข่งขัน

กิจกรรม RSP New Release เป็นกิจกรรมการคัดเลือกผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีศักยภาพสูงสุดใน ๑ รายจาก ๑๖ อุทยานฯ โดยจุดประสงค์หลักของการจัดกิจกรรมคือกระตุ้นให้เกิดการสร้างเครือข่ายธุรกิจในกลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่ และในขณะเดียวกัน เป็นการจูงใจให้มีผู้ประกอบการสนใจสมัครเข้าร่วมแผนงานการบ่มเพาะฯ มากขึ้น

ทั้งนี้ นอกจากประโยชน์ในด้านการส่งเสริมศักยภาพในด้านการบริหารจัดการธุรกิจโดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาสร้างความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ เป็นช่องทางขยายเครือข่ายธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ สิทธิพิเศษในการเข้าถึงบริการต่าง ๆ ของอุทยานวิทยาศาสตร์ และเงินรางวัลที่จัดให้สำหรับผู้ชนะการแข่งขันแล้วนั้น เพื่อให้กิจกรรมมีความน่าสนใจยิ่งขึ้นและเป็นแนวทางในการต่อยอดผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีศักยภาพสูง ในปีต่อ ๆ ไปอาจพิจารณาให้มีการส่งต่อผู้ประกอบการที่มีศักยภาพหรือผู้ชนะในการแข่งขัน ให้สามารถเข้าร่วมในกิจกรรม/โครงการอื่นได้ทันทีหากมีความพร้อม เช่น โครงการ/แผนงานที่มีรูปแบบและวัตถุประสงค์คล้ายคลึงกับแผนงานเร่งการเติบโตของผู้ประกอบการ (T3: Acceleration platform) เป็นต้น

## ข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้น

๑. อุทยานฯ มหาวิทยาลัยในเครือข่ายอาจยังไม่คุ้นชินกับการสื่อสารและการดำเนินงานโดยไม่ต้องผ่านการพิจารณาของอุทยานฯ ภูมิภาค จึงอาจทำให้การสื่อสารเป็นไปในลักษณะการสื่อสารเพียงฝ่ายเดียว คือการถ่ายทอดข้อมูลจาก กบว. ไปยังอุทยานฯ เครือข่าย โดยไม่มีการแจ้งกลับถึงอุปสรรคหรือปัญหาที่เกิดขึ้นในการดำเนินงานของอุทยานฯ เครือข่าย

๒. การเสนอแนะให้มีการส่งต่อผู้ประกอบการที่มีศักยภาพสูงที่ชนะการแข่งขัน เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมที่เหมาะสมกับศักยภาพนั้น ยังไม่สามารถให้ความเห็นได้แน่ชัดว่าควรเป็นโครงการใด เนื่องจากแผนงานเร่งการเติบโตของผู้ประกอบการที่ได้ยกตัวอย่างไว้ข้างต้น ได้รับงบประมาณดำเนินการถึงเพียงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และไม่มีการดำเนินโครงการนี้ต่อในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จึงยังไม่อาจแนะนำโครงการที่เหมาะสมในการส่งต่อผู้ประกอบการได้ อีกทั้ง โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ อาจมีการปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกไปได้ในแต่ละปีงบประมาณ การส่งต่อจึงอาจทำได้ยากเนื่องจากความไม่แน่นอนดังกล่าว

#### แนวทางแก้ไข

๑. การปรับปรุงพฤติกรรมและความเคยชินของผู้ดำเนินงานนั้น จำเป็นต้องใช้เวลาและมาตรการเชิงรุก ดังนั้น ผู้รับผิดชอบโครงการจาก กปว. จำเป็นต้องทำความเข้าใจกับผู้แทนจากอุทยานฯ เครือข่ายถึงเหตุผล และวัตถุประสงค์ในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการสื่อสารสำหรับโครงการ RSP New Release นอกจากนี้ ในช่วงแรก กปว. จะต้องเป็นฝ่ายติดตาม สอบถามความคืบหน้าไปยังแต่ละอุทยานฯ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการสื่อสารสองฝ่าย ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้ทราบถึงอุปสรรคในการดำเนินงานของแต่ละอุทยานฯ เพื่อให้คำแนะนำในการแก้ไขได้ต่อไป

๒. ในขณะที่ยังไม่มีความแน่ชัดถึงแนวทางการส่งต่อผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการที่เหมาะสมกับศักยภาพ ทางอุทยานฯ อาจปรับปรุงหลักสูตรการบ่มเพาะฯ ให้มีความเข้มข้นขึ้นสำหรับกลุ่มผู้ประกอบการที่มีศักยภาพสูง มีการตั้งเป้าหมายของผลงานให้สูงหรือทำได้ยากกว่าผู้ประกอบการรายอื่น ๆ หรืออาจพิจารณาปรับเลื่อนผู้ประกอบการไปเข้ารับการบ่มเพาะฯ ในระดับที่สูงขึ้น โดยไม่ต้องจบหลักสูตรการบ่มเพาะฯ ตามลำดับขั้นตอนปกติ

#### ๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. การสื่อสารและการตอบข้อซักถามระหว่างผู้รับผิดชอบโครงการจาก กปว. และจากอุทยานฯ เครือข่ายเป็นไปอย่างรวดเร็วและตรงประเด็น

๒. ผู้รับผิดชอบโครงการของอุทยานฯ เครือข่ายได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ กปว. ต้องการสื่อสาร

๓. เกิดการสื่อสารสองทางระหว่าง กปว. และอุทยานฯ เครือข่าย

๔. ผู้ประกอบการที่มีศักยภาพสูงได้รับการส่งต่อให้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมที่มีความเหมาะสมตามความพร้อมของผู้ประกอบการ

#### ๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๑. จำนวนผู้ประกอบการที่ผ่านการคัดเลือกให้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๑๖ ราย/ธุรกิจ

๒. ผู้รับผิดชอบโครงการจากอุทยานฯ เครือข่ายมีความเข้าใจในแผนการดำเนินกิจกรรม และสามารถบรรลุผลการดำเนินงานตามขั้นตอนได้ตามกำหนดเวลา

๓. จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการส่งต่อไปยังโครงการเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการที่มีศักยภาพสูง จำนวน ๑ ราย

(ลงชื่อ).....

(นางสาวมัทธมาศ วงศ์วานิช)

ผู้ขอประเมิน

(วันที่) ...../...../.....